



# Chancen und Hürden

Fachkräftegewinnung  
Strategien und Wege  
Mitarbeiterbindung

**1. VDV-Fachkräftekonferenz**  
**28. Februar - 01. März 2023 in Berlin**

# Chancen Zukunft Qualifizierung Arbeitswelt 4.0

## 1. VDV-Fachkräftekonferenz

Mit der 1. VDV-Fachkräftekonferenz thematisieren wir eines der großen Geschäftsrisiken des Jahrzehnts. Der Mangel an Arbeitskräften wird die Branche in den kommenden Jahren intensiv beschäftigen. Kaum ein Unternehmen und keine Funktion wird davon nicht betroffen sein. Die Auswirkungen sind gravierend und bekannt. Umso wichtiger und drängender sind Strategien, die mit nachhaltig wirkenden Maßnahmen einhergehen.

Entlang der Fachkräftestrategie der Bundesregierung werden wir uns im Rahmen der Tagung mit der Frage beschäftigen, was zu tun ist, um Arbeitspotenziale wirksamer heben und die Erwerbsbeteiligung erhöhen zu können. Dazu gehört ein Blick auf den heimischen und ausländischen Arbeitsmarkt und die Zielgruppen, die die Branche ansprechen muss. Die Rolle von Aus- und Weiterbildung für die Personalgewinnung und die Qualifizierung entlang der Anforderungen einer sich wandelnden Arbeitswelt werden erörtert.

Hinzu kommt: Personalgewinnung und Mitarbeiterbindung sind zwei Seiten einer Medaille - das eine geht nicht ohne das andere. Maßnahmen, die auf erfolgreiche Personalgewinnung abzielen, werden stets auch eine nachhaltige Mitarbeiterbindung in den Blick nehmen, Arbeitsprozesse und die betriebliche Arbeitskultur stehen folglich auch im Fokus unserer Tagung.

VDV, VDV-Arbeitgeberinitiative und VDV-Akademie laden Sie ein zu zwei Tagen intensiver Diskussion und handlungsbezogener Lösungssuche, um dem Arbeitskräftemangel erfolgreich begegnen zu können. Expertinnen und Experten aus der Politik und der Wissenschaft, der Bundesagentur für Arbeit, aus Wirtschaft und Gewerkschaften sowie aus Branchenunternehmen erörtern mit uns die Herausforderungen in verschiedenen Dialogformaten.

Personal- und Bildungsverantwortliche, Recruiter, Entscheidungsträger aus den betrieblichen und -Werkstattbereichen, Fahrschulleiter, Vorstände und Geschäftsführer, Betriebsräte sowie alle, denen das Thema am Herzen liegt, sind zur Konferenz eingeladen.

Wir freuen uns, Sie in Berlin begrüßen zu dürfen.

### Zielgruppe:

Personalverantwortliche, Ausbilder\*innen, Leiter\*innen Fahrschule, Geschäftsführer\*innen, Vorstände und weitere Interessierte.

## DAS PROGRAMM

### 28.02.2023

#### Ab 10:30 Uhr

Eintreffen der Teilnehmenden und Begrüßungskaffee

#### 11:00 Uhr

Eröffnung der Veranstaltung

**Sascha Hingst** · Moderator und Journalist

#### 11:05 Uhr

Begrüßung und Einführung in das Thema

**Harald Kraus** · Arbeitsdirektor · DSW21 Dortmunder Stadtwerke AG

#### 11:30 Uhr

Zeit zu handeln: Kennzahlen des Arbeitskräftebedarfs in unserer Branche

**Lisa Gadomski** · Personalmarketing/Employer Branding Arbeitgeberinitiative · Deutschland mobil 2030 GmbH

#### 11:45 Uhr

Interview: Der Arbeitskräftemangel als Geschäftsrisiko für die Branche - Was ist zu tun?

**Paul Hemkentokrax** · Geschäftsführer · Aktiv Bus Flensburg GmbH

**Dr. Jan Schilling** · Geschäftsführer ÖPNV · Verband Deutscher Verkehrsunternehmen (VDV) e. V.

**Prof. Dr. Ulrich Walwei** · Vizedirektor ·

Institut für Arbeitsmarkt- und Berufsforschung (IAB), Honorarprofessor · Universität Regensburg

#### 12:30 Uhr

Vortrag & Diskussion: Wohin geht der deutsche Arbeitsmarkt? Prognosen und Handlungsoptionen für die Zukunft

**Prof. Dr. Ulrich Walwei** · Vizedirektor ·

Institut für Arbeitsmarkt- und Berufsforschung (IAB), Honorarprofessor · Universität Regensburg

#### 13:15 Uhr

Gemeinsames Mittagessen

### 28.02.2023

#### 14:15 Uhr

Podiumsdiskussion:

**Arbeitskräfte gewinnen für die künftige Arbeitswelt**

**Harald Kraus** · Arbeitsdirektor und Mitglied des Vorstandes · DSW21 Dortmunder Stadtwerke AG,

**Markus Müller** · Referatsleiter für Grundsatzfragen der Arbeitskräftesicherung, Arbeitsweltberichterstattung, Digitale Transformation · Bundesministerium für Arbeit und Soziales (BMAS)

**Anja Wenmakers** · Geschäftsführerin · Stadtwerke Bonn Verkehrs GmbH (SWB)

#### 15:00 Uhr

Workshops mit Impulsen aus Mitgliedsunternehmen

Workshop 1:

**Zukunft braucht engagierte Fachkräfte – Erwerbsmigration und Integration**

**Silja Steinert** · Leiterin Cross Border Recruiting · Deutsche Bahn AG

**Stephan Heuke** · Bereichsleiter und stv. Geschäftsführer · Geschäftsbereich Internationales · Bundesagentur für Arbeit (BA), Nürnberg

Workshop 2:

**Zukunft braucht mehr Frauen im Erwerbsleben**

**Pamela Matheis** · Abteilungsleiterin Personalmanagement · Karlsruher Verkehrsbetriebe

Workshop 3 :

**Zukunft braucht gesundheitsfördernde Arbeitsorganisationen und eine sinnstiftende Arbeitskultur**

**Dr. med. Christine Gartner-Werner** · Betriebsärztin ·

Stuttgarter Straßenbahnen (SSB) AG, Vorsitzende des Arbeits- und Verkehrsmedizinischen Ausschusses im VDV

**Monique Heimann** · Geschäftsbereichsleiterin berufliche Weiterbildung und digitales Lernen · VDV-Akademie GmbH

#### 16:30 Uhr

Kaffeepause

#### 17:00 Uhr

Fortsetzung der Workshops

#### 18:00 Uhr

Kurze Zusammenfassung und Ende des ersten Veranstaltungstages

#### 19:00 Uhr

Gemeinsames Abendessen

## DAS PROGRAMM

### 01.03.2023

09:00 Uhr

**Begrüßung zum zweiten Veranstaltungstag**

Podiumsdiskussion:

**Arbeitswelt 4.0 – Digitale Transformation, Kompetenzentwicklung, Bildung**

**Dr. Roman Jaich** · Bereichsleiter Bildungspolitik · ver.di Bundesverwaltung Berlin

**Berthold Radermacher** · Fachbereichsleiter Telematik, Informations- und Kommunikationstechnik · Verband Deutscher Verkehrsunternehmen (VDV) e. V.

**Dr. Oliver Stettes** · Leiter des Clusters Arbeitswelt und Tarifpolitik · Institut der Deutschen Wirtschaft (IW)

**Michael Weber-Wernz** · Fachbereich Bildung · Verband Deutscher Verkehrsunternehmen (VDV) e. V., Geschäftsführer · VDV-Akademie

09:45 Uhr

**Workshops mit Impulsen aus Mitgliedsunternehmen**

Workshop 4:

**Zukunft braucht Digitalisierung, Arbeitsgestaltung und Vernetzung als Bezugspunkte des Handelns**

**Berthold Radermacher** · Fachbereichsleiter Telematik, Informations- und Kommunikationstechnik · Verband Deutscher Verkehrsunternehmen (VDV) e. V.

**Dr. Oliver Stettes** · Leiter des Clusters Arbeitswelt und Tarifpolitik · Institut der Deutschen Wirtschaft (IW)

Workshop 5:

**Zukunft braucht neue und innovative Wege in der Gewinnung und (Weiter-) Qualifizierung von Fachkräften**

**Lisa Gadomski** · Personalmarketing/Employer Branding Arbeitgeberinitiative · Deutschland mobil 2030 GmbH

**Monique Heimann** · Geschäftsbereichsleiterin berufliche Weiterbildung und digitales Lernen · VDV-Akademie GmbH

**Dr. Roman Jaich** · Bereichsleiter Bildungspolitik · ver.di Bundesverwaltung Berlin

### 01.03.2023

Workshop 6:

**Zukunft braucht Wege aus dem Fahrermangel**

**Michael Neugebauer** · Landesgruppenvorsitzender · VDV-Landesgruppe Niedersachsen/Bremen

**Patrick Orschulko** · Referent für Recht/Touristik · Bundesverband Deutscher Omnibusunternehmen (bdo) e. V.

**Michael Weber-Wernz** · Fachbereich Bildung · Verband Deutscher Verkehrsunternehmen (VDV) e. V., Geschäftsführer · VDV-Akademie

10:45 Uhr

**Kaffeepause**

11:15 Uhr

**Fortsetzung der Workshops**

12:30 Uhr

**Kurze Zusammenfassung**

12:50 Uhr

**Fazit der Veranstaltung und weitere Aussichten**

13:00 Uhr

**Gemeinsames Mittagessen und Ende der Veranstaltung**

## UNSER MODERATOR



### **Sascha Hingst**

Moderator und Journalist. In Berlin geboren, Jurastudium in Heidelberg. Reporter u.a. für den MDR, SWR, HR und ARTE. Moderator des ARD Mittagmagazins und der rbb Abendschau.

## UNSERE REFERIERENDEN

### **Lisa Gadomski**

Deutschland mobil 2030 GmbH

### **Dr. med. Christine Gartner-Werner**

Stuttgarter Straßenbahnen (SSB)

### **Monique Heimann**

VDV-Akademie

### **Paul Hemkentokrax**

Aktiv Bus Flensburg GmbH

### **Dr. Roman Jaich**

ver.di Bundesverwaltung

### **Stephan Heuke**

Bundesagentur für Arbeit (BA)

### **Harald Kraus**

DSW21 Dortmunder Stadtwerke AG

### **Pamela Matheis**

Karlsruher Verkehrsbetriebe

### **Markus Müller**

Bundesministerium für Arbeit und Soziales (BMAS)

### **Michael Neugebauer**

VDV-Landesgruppe Niedersachsen/Bremen

### **Patrick Orschulko**

Bundesverband Deutscher Omnibusunternehmen (bdo) e. V.

### **Berthold Radermacher**

Verband Deutscher Verkehrsunternehmen (VDV) e. V.

### **Dr. Jan Schilling**

Verband Deutscher Verkehrsunternehmen (VDV) e. V.

### **Silja Steinert**

Deutsche Bahn AG

### **Dr. Oliver Stettes**

Institut der Deutschen Wirtschaft (IW)

### **Prof. Dr. Ulrich Walwei**

Institut für Arbeitsmarkt- und Berufsforschung (IAB)

### **Michael Weber-Wernz**

VDV-Akademie, Verband Deutscher Verkehrsunternehmen (VDV) e. V.

### **Anja Wenmakers**

Stadtwerke Bonn Verkehrs GmbH (SWB)

## INFORMATIONEN

### Veranstaltungsort

MERCURE HOTEL MOA BERLIN  
Stephanstraße 41  
10559 Berlin

### Teilnahmegebühr

945,00 € zzgl. MwSt.

875,00 € zzgl. MwSt. Für Beschäftigte aus Unternehmen, die Inhaber einer VDV-Akademie-Card sind.

### Anmeldung

Online unter

<https://www.vdv-akademie.de/tagungen/vdv-fachkraeftekonferenz/>

Oder nutzen Sie den QR-Code:



Wir leben  
Lernen.